

# GAZDASÁGI PROGRAM

(2019 – 2024)

**Budajenő Község Önkormányzat Képviselő-testülete a 2019-2024. választási ciklusra a Magyarország Helyi Önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ában foglaltak szerint elkészítette gazdasági, fejlesztési programját.**

**A program a körülmények jelenlegi ismeretén alapul, feltárva a meglévő értékeket, hiányosságokat, és ezek alapján meghatározza a célokat, valamint az ehhez kapcsolódó konkrét feladatokat.**

## I. HELYZETÉRTÉKELÉS

### **Általános bemutatás:**

Budajenő községnek kedvező természeti adottságai, értékes történelmi múltja, építészeti, bor- és szőlőkultúrája van. A demográfiát az őslakos sváb nemzetiség, a betelepült székelyek és más tájegységekről ideköltöző, valamint az agglomerációba kitelepült városi emberek egymás mellett élésén alapuló faluközösség jellemzi. A hagyományos mesterségek, a magas színvonalú, tervszerű hagyományápolás megteremti azt az összetartó és vonzóerőt, ami biztosítja a település tovább élését, fejlődését.

Érték és hátrány is, hogy nincsenek termelőtevékenységet folytató vállalkozások a településen. Elősegíti a nyugalomra vágyó, természetet szerető városi emberek idejövételét, maradását. Ugyanakkor a község önfenntartó képessége szempontjából hátrányos.

A **közlekedési kapcsolatok** és az utazás egyre nehezebben viselhető el az agglomerációban. Gondot okoz a munkába járás és a tanulók iskolába való eljutása. Ezen a problémán csak az elkerülő, mentesítő út megvalósítása segíthet, ami nem önkormányzati feladat, de mindent meg kell tenni annak érdekében, hogy a közlekedési feltételek javuljanak. Felül kell vizsgálni a belterületi utaknál a gyalogos forgalom biztonságának javítási lehetőségeit.

A **kereskedelem** és vendéglátás terén a falu fejlődést ért el az elmúlt ciklusban, így elmozdult az alacsony szintről magasabb mértékű ellátottság felé. A kereskedelmi egységek fennmaradásának nehézségét az adja, hogy a helyi lakosság nagyobb része nem helyben veszi igénybe ezeket a szolgáltatásokat, hanem ott ahol dolgozik. A kevésbé mobil (idős) emberek helyben kénytelenek megvásárolni a létfenntartáshoz szükséges termékeket. A **vendéglátás** terén maga az Önkormányzat is jelentős lépést tett az elmúlt ciklusban a Magtár szálláshely és rendezvényterem kialakításával.

Az önkormányzat a **kötelező és önként** vállalt feladatait alapvetően saját intézményein keresztül és társulás útján látja el.

A község **kulturális-, és örökségvédelmi** emlékei, **turisztika** lehetőségei kimagaslóak. Az elmúlt ciklusban jelentőset léptünk előre ezek bemutatására és a vonzerő növelésére. Kiemelten fontos a meglévő értékek hatékony menedzselése. Mindezekhez reális alapokon nyugvó, közép- és hosszú távú programmal megvalósítható tervekkel kell rendelkezni.

.....Az Önkormányzat helyet biztosít a tornateremben különböző **sportok** művelőinek, felnőtt és gyermek szakosztályoknak. A foci pálya fenntartásával, illetve az egyesület rendszeres támogatásával biztosítja a labdarúgás kedvelőinek a rendszeres sportolási lehetőséget. A csapatsportok számára indokolt lesz – az iskolai tornaterem mellett – egy szabványos, fedett csarnok létrehozása is, ami az Önkormányzat anyagi lehetőségei mellett csak központi támogatással valósulhat meg.

## Demográfia

Budajenő lakosság száma 2014. január 1-vel megközelítette a kétezret, 1987 fő volt. Ma, 2019. január 1-jével 2115 fő lakik a faluban. Az átlagéletkor alapján „fiatal” településnek számít a község. A képviselő-testület hosszú távon 3000-3500 fős lakosság szám elérését tűzi ki célul. Ez a létszám az infrastruktúra minimális fejlesztésével már elérhető. Ezt úgy kell megvalósítani, hogy a község ne veszítse el egyéni vonzerejét. A fejlődés ütemét figyelembe véve az intézmények tudják kezelni a lakosság szám növekedéséből adódó elvárásokat úgy, hogy az ellátási színvonal nem csökken.

## Intézmények

Alapellátást biztosít az óvoda, általános iskola, kiszolgáló konyha. A tavalyi évben kidolgozott támogatási rendszerben a bölcsődei ellátás átmeneti megoldást nyert, azonban ilyen tárgyú pályázat kiírása esetén saját bölcsőde megépítésére vagyunk kötelezve. Rendezvényeink megtartásához közösségi térként használható a Magtár, a Hagyományörzők Háza, a tornaterem, az iskolakert, a Szent Mihály templom és környezete, a Péter-Pál templom és a pincesor környezete. A településen egészségügyi szolgálat és szociális ellátó hálózat működik. A közigazgatási feladatokat a Budajenői Közös Önkormányzati Hivatal látja el.

Az **óvoda** – nemzetiségi feladatokat ellátva – elismert színvonalon működik. Több éve a jelenlegi méret nem felelt meg a kül és beltéri normáknak, férőhely gondok jelentkeztek – fenntartói engedéllyel – 120%-os feltöltöttséggel kellett dolgozni, annak ellenére, hogy a nem helyi gyermekek nem kerülnek felvételre. A megoldás érdekében megterveztük az új óvodát, telket vásároltunk hozzá, is minden elérhető támogatást megpályáztunk, amit 2018-ban elnyertünk. Most az új, nagyobb (hatcsoportos) és korszerűbb óvoda építése a befejezéséhez közeledik.

A nemzetiségi feladatokat ellátó **általános iskola** esetében a tanulói létszám emelkedése stabilizálta az intézmény helyzetét. Az iskola jelenleg 263 fővel működik a Klebelsberg Érdi Tankerületi Központ fenntartásával, központi állami irányítással. Az önkormányzat a tulajdonosi jog gyakorlója. A színvonalas oktatás érdekében továbbra is célunk a jó együttműködés fenntartása a tankerülettel. Az óvodafejlesztés eredményeként a tervezett igazgatási és oktatási központ telkén álló posta átköltözésével lehet két új osztálytermet kialakítani. A posta a jelenlegi óvodaépületbe kerül áthelyezésre. Az előző ciklusban

elvégeztük az étkező bővítését, illetve - pályázati pénzből - a fő épület energiatakarékos komfortosítását és felújítását.

A **központi konyha** berendezéseinek, eszközeinek korszerűsítésével, fejlesztésével lehet elérni a megfelelő adagszámot biztosító kapacitást és a jogszabályoknak való megfelelést. A gazdaságossági szempontokat figyelembe véve meg kell vizsgálni a konyhai bővítés lehetőségét vagy az ellátás vállalkozói bevonással kell biztosítani.

Az **egészségügyi szolgálat** megfelelő körülmények között működik. Az önkormányzati feladatok ellátását a jövőben is biztosítani tudja. A házi (felnőtt és gyermek) - és fogorvosi szolgálat magánpraxisban, a védőnői szolgálat az Önkormányzat szervezetén belül kerül ellátásra. Pályázati forrásból felújításra kerül az orvosi rendelő és a védőnői szolgálat.

A **szociális ellátó hálózat** önálló intézménnyel nem rendelkezik. A feladatokat társulásban, a Budakörnyéki Önkormányzati Társulás intézményén, a HÍD Szociális Család és Gyermekjóléti Szolgálat és Központ útján látjuk el.

A **Budajenői Közös Önkormányzati Hivatal** működési körülményei megfelelőek. Az építésigazgatási hatásköröket a budakeszi építési hatóság gyakorolja önkormányzatunk területén, egyes feladatokat pedig a járások vettek át az elmúlt ciklusban. A közigazgatás átszervezése után helyben maradó feladatokat, az állam által delegált újabb feladatok, és folytatott átszervezések, valamint a közszférában is tapasztalható szakemberhiány miatt egyre nehezített körülmények között tudjuk ellátni.

A **Hagyományőrzők Háza (művelődési ház)** továbbra is befogadó intézményként, mint közösségi tér működik. Folyamatos karbantartásáról gondoskodunk. Felújítását az előző ciklusban elvégeztük. Fontosnak tartjuk ebben a ciklusban a kötelező községi könyvtár létrehozását pályázati forrásból.

A **Magtár** épületében az elmúlt ciklusban jelentős beruházásokat végeztünk. A saját forrásaink mellett jelentős központi támogatással valósult meg az épület átalakítása, felújítása. Így került kialakításra a földszinten rendezvényterem, a második szinten ifjúsági- és zarándok szállás, a 3-4. szinten pedig az Egyházi és Nemzetiségi Államtitkárság támogatásával a Kárpát-medencei Nemzetiségek Zarándok és Kegyhelyeinek állandó kiállítása. A Magtár és a mellette kialakított pihenő tó új színfoltja lett a településnek, mai számos rendezvény kedvenc színhelye lett.

## **Gazdaság, infrastruktúra**

A lakosság szám növekedés feltételeit a már kialakult új lakóterületek beépítése biztosítja. Ennek helyszíne többek között a Hilltop II. és a Szőlőhegy II. (Templomvölgy Villapark) építési területek. Az új területeken a teljes infrastruktúrája biztosított, amelynek terheit a befektetők viselték és viselik. Az ófalu infrastruktúrájában – az egyéb beruházások tükrében – folytatjuk az utakon a karbantartási, felújítási és építési munkákat. Az új lakóparkok kivételével megoldásra vár a felszíni vízelvezetés megvalósítása Telki községgel közösen. A Szőlőhegy II. (Templomvölgy Villapark) közvilágításának kiépítése a beruházókkal kötött szerződés értelmében a tulajdonosok feladata.

**Az ivóvíz -, csatorna -, és energiaszolgáltatás** alapvetően az egész község részére biztosított. A Harmat utcában és az újonnan megnyitandó önkormányzati utcákban támogatjuk társulás útján történő megvalósítást.

Nincsenek nagy termelő és szolgáltató üzemek. Ez előny a környezetterhelés területén és hátrány a község önfenntartó képesség hiánya miatt. Lehetőség szerint támogatni kell állandó vállalkozások letelepedését úgy, hogy a település jelenlegi képét, természeti, környezetvédelmi helyzetét ne rontsák. Az előző ciklusban saját területünk értékesítésével biztosítottuk helyi kisvállalkozások letelepedését (Agrovíz, dohánybolt). E téren jelenthet előre mozdulást a Perbál felőli körforgalom mellett az ÉDV Zrt. beruházásában épülő regionális központ is, amit szintén komoly önkormányzati közreműködéssel tudott megvalósítani a szolgáltató. A Szőlőhegy II-n tervezett Integratív Medicina és Grapehill SPA Resort megvalósulása esetén komoly lehetőség nyílik munkahelyek megteremtésére és a település hosszú távú önfenntartó képességére.

Két családi vállalkozáson kívül hiányoznak a **kereskedelmi, szolgáltató** egységek. Ez fontos a lakosság és fontos a tervezett turisztikai fejlesztések szempontjából. Mind a vállalkozások letelepítése, mind a szolgáltatásfejlesztés fontos eszköze a rendezési terv. Az óvodaépítés megvalósítása esetén a jelenlegi óvodaépület szolgáltatások részére is biztosíthat helyet. A település területéhez tartozó AFÉSZ ingatlan vállalkozói akarattal beépíthető kereskedelmi egységnek.

A falun belüli **közlekedés** alapvetően önkormányzati utakon bonyolódik. Az átmenő forgalmat a Magyar Közút Nonprofit Zrt. által üzemeltetett országos közút biztosítja. A közlekedésszervezés körülményeit az épített környezet nagyrészt meghatározza. A forgalom szervezésére terveket kell készíteni és fokozatosan meg kell valósítani. Az utakat a lehetőségek szerint folyamatosan karban kell tartani és tervszerűen felújítani.

## **Önkormányzati gazdálkodás**

A gazdálkodás forrásai:

- állami támogatások (normatívák, egyéb feladatfinanszírozások)
- helyi adóbevételek (építmény, telek, iparüzési, idegenforgalmi)
- központi adóbevételek (gépj. adó településen maradó része /40 %/)
- működési bevételek (térítési díjak, bérleti díjak)
- felhalmozási bevételek (ingatlan hasznosítás)
- átvett pénzeszközök (lakosságtól, gazdálkodó szervektől)
- pályázatok (működési és falufejlesztés)

Az állami támogatásokkal kapcsolatban a teljes igényelhető összeget el kell számolni úgy, hogy visszafizetési kötelezettség ne keletkezzen. A saját döntésen alapuló bevételek esetében a források teljes feltárását és beszedését biztosítani kell a lakosság arányos terhelésével. Minden – a település arculata és a hatékonyság szempontjából fontos – pályázati lehetőséggel élni kell. Törekedni kell az információk naprakészségére. **Olyan fejlesztések indíthatók, ahol biztosítva vannak a személyi és tárgyi feltételek, valamint a szükséges pénzügyi források!**

Az Önkormányzatnak **vagyonaival** racionálisan kell gazdálkodnia. A feladatellátáshoz kapcsolódó vagyonelemeket meg kell őrizni, működőképes állapotukat biztosítva. Az önkormányzati feladatokhoz nélkülözhető vagyონrészeket racionálisan, hatékonyan kell hasznosítani. **Az értékesítésből származó bevételeket fejlesztésekre kell fordítani!**

A **működtetés** terén az önkormányzati kötelező feladatok biztonságos ellátását biztosítani kell. A képviselő-testület felvállalja a lakosság szempontjából fontos, de nem kötelező feladatokat úgy, hogy ezek ellátása nem történhet a kötelező feladatok ellátásának rovására. A képviselő-testület **hitel felvételeit** kizárólag fejlesztési célokra tartja elfogadhatónak.

A települési, intézményi gazdálkodási, üzemelési, fenntartási feladatok takarékosabb, hatékonyabb ellátására meg kell vizsgálni az önkormányzati társulásokon belüli lehetőségeket több település összefogásával, illetve felül kell vizsgálnia a már társulásban megvalósuló feladatok ellátásának hatékonyságát, gazdaságosságát. Támogatjuk a társuláson belüli fejlesztések megvalósulását (bicikli utak, közlekedés körülményeinek javítása).

A ciklusprogram összeállítását alapvetően két tényező is nehezíti:

- A feladat alapú állami támogatások az adóerőképesség függvényében változnak, ami helyi szinten nem követhető.
- Az agglomeráción belül a pályázatok struktúrájáról, mértékéről és kiírásának idejéről kevés információ áll rendelkezésre. Enélkül viszont nagyobb fejlesztéseinket nehéz tervezni, mert alapvetően pályázati forrással tudjuk azokat megvalósítani. E nehézség enyhülését látjuk az állam által meghirdetett Magyar Falu programra tekintettel, amelyben már sikeresen pályáztunk az egészségház felújítására és a temető fejlesztésére, illetve elbírálás alatt van az út-, az óvodaudvar fejlesztésére, a hivatal felújítására és gondnoksági eszközbeszerzése beadott pályázatunk.

**A rendelkezésre álló adatok, információk és előrelátásunk szerint reális öt éves gazdasági programot állítottunk össze. Ennek elsődleges céljai a működőképesség megőrzése mellett a szükséges, indokolt fejlesztési feladatok megvalósítása, és az önkormányzat likviditásának folyamatos biztosítása.**

## II.

### A 2019 – 2024. IDŐSZAK FELADATAI

#### 1.) Lakóterület-fejlesztés, infrastruktúra:

##### a.) Letelepítés

Az önkormányzat a maga sajátos eszközeivel segíti a kialakított építési területeken a beépítést, a beköltöző lakók komfortos letelepedését.

##### b.) **Az önkormányzati utak felújítását, karbantartását, építését folyamatosan végezzük. Törekedni kell a falu rejtett értékeinek feltárására és azok rendbetételével a környezet szépítésére.**

Kiemelten beruházások:

- Szőlőhegyi út – Kert – Erdőkerülő utcákat összekötő gyalogút felújítása,  
Határidő: 2020.  
Forrás: saját erő, pályázat.

- Hilltop lakóparkhoz járda építés

Határidő: 2020.  
Forrás, saját erő, pályázat

További járda felújítások:

- Pátyi utcai és Sport utcai járdák építés  
Határidő: 2020-24.  
Forrás, saját erő, pályázat

Útépitések, felújítások:

- Petőfi utcai szegély, Kossuth utca felső része, Ady Endre utca rézsű feletti szakasza, József Attila és Nyárfa utca:  
Határidő: 2020-24.  
Forrás, saját erő, pályázat
- Laska, Harmat és Bodza utcák, valamint a gondnokság telephelyéhez a Nyárfa utca folytatásaként vezető földút mart aszfaltos építése, felújítása:  
Határidő: 2020.  
Forrás, saját erő, pályázat

#### **c.) A környezetvédelmi és vízgazdálkodási feladatok közül:**

- **A környezetvédelem és klímaváltozás** hatásait figyelembe vevő zöld programok támogatása a falu élhetőbbé alakítása érdekében.

Határideje: 2020-2024.

Forrás: saját forrás, állami támogatás (pályázat), magántőke bevonása

- **Az ivó- és szennyvízellátást** felül kell vizsgálni. Az ivóvíz vagyon állami tulajdonba és üzemeltetésbe került, az önkormányzati tulajdonú szennyvíz rendszert pedig az ÉDV Zrt. üzemelteti. Az ivóvíz magas keménységére tekintettel új megoldást kell keresni, amely a víz minőségét megőrizve, nem vegyi eljárással, annak háztartási gépeket károsító hatását csökkenti. A Zsámbéki-medence öt településének szennyvízelvezetését biztosító közös rendszer (zsámbéki tisztítóval) várható megépítését figyelemmel kell követni. A fejlesztésekre és az önkormányzat adósságkonszolidációjából kimaradt, koncesszióban magvalósított budajenői szennyvízfejlesztésre tekintettel meg kell keresni az Energetikai és Közműszabályozási Hivatalon keresztül az illetéke minisztert a díjak csökkentése érdekében.

Határideje: 2020-2023.

Forrás: szolgáltató, állami (pályázat)

- **A felszíni vízelvezetés, patak forrásaira** a meglévő tervek alapján pályázni fogunk az esetlegesen kiírt pályázatokra, és ennek eredménye függvényében lehet indítani a beruházásokat. Folyamatosan ütemezve végeznünk kell a felszíni vízelvezető rendszerek belterületi karbantartását.

Határidő: 2020.-2022.

Forrás: pályázati támogatás és önerő

#### **d.) Villamosítás és távbeszélő hálózat:**

- **A villanyhálózat**, és a távbeszélő hálózat esetében együttműködve a hatóságokkal és szolgáltatókkal biztosítani kell, hogy a vezetékek fokozatosan földkábelrel legyenek megoldva.

Határidő: folyamatos

Forrás: Szolgáltató

- **Távbeszélő mobil lefedettség** javítása. Fel kell venni a kapcsolatot a szolgáltatóval a lehetséges megoldások érdekében, amelyet követően az Önkormányzat jóváhagyásával a cég valósítja meg a fejlesztést.

Határidő: 2022.

Forrás: szolgáltató

### e.) Szolgáltatásfejlesztésben:

- **őstermelői tevékenység ösztönzése**

Határidő: folyamatos

Forrás: magán tőke

- az igazgatási és oktatási központ megvalósításával összhangban **szolgáltató ház** kialakítása a jelenlegi óvodaépületben, ahova előre láthatólag elhelyezésre kerülhet a **posta**, a **HÍD ügyfélirodája**, a **körzeti megbízotti – és polgárőrségi iroda** is.

Határidő: 2020-2021.

Forrás: pályázat, magántőke bevonásával, saját forrás

- A közrend erősítését szolgálja továbbá a faluban (két főútvonali bejárat, Magtár stb.) elhelyezésre kerülő **kamerák** is, amely ügyben folynak a tárgyalások.

Határidő: 2020-2021.

Forrás: pályázati támogatás, magántőke, saját forrás

- az **ÁFÉSZ** jelenleg üres telkén kis **kereskedelmi centrum** kialakítása vállalkozók bevonásával, befektetői együttműködéssel

Határidő: 2020-2023.

Forrás: vállalkozói pályázati támogatás, magántőke

- **A turisztikai célok segítése érdekében borház és minőségi pálinkafőzde** letelepítése a községben magántulajdonosok (Kelemen villa és picesor) közreműködésével.

Határidő: 2020-2023.

Forrás: befektetői tőke, pályázat, saját forrás

## 2.) Oktatási, nevelési és kulturális feladatok

### a.) Községi bölcsőde:

- **Bölcsőde építése** rendelkezésre álló pályázat esetén.

Forrás: pályázati támogatás, önrész

Határidő: 2022.

### b.) Általános Iskola:

- **Két új tanterem** van kialakítás alatt, állami forrásból a Nemzeti Sportközpont

kivitelezésben, amely a műszaki átadást követően önkormányzati tulajdonban és tankerületi üzemeltetésbe kerül. Az új óvoda átadásával, a posta régi óvoda-épületbe költözését követően lehetőség nyílik **további termék, foglalkoztatók** kialakítására a jelenlegi posta helyiségekben.

Határidő: 2020-21.

Forrás: Klebelsberg fenntartói és saját erő, esetleg pályázat

- Miniszterelnökségi támogatással ebben az évben elkezdjük az iskola **torna - kertjének** és a **vizesblokkok** részbeni felújítását.

Határidő: 2020.

Forrás: miniszterelnökségi támogatás

### c.) Kultúra, szabadidő, hagyományőrzés

A **kulturális feladatok** területén a képviselő-testület továbbra is vállalja kiemelt rendezvények finanszírozását, a közösségi tér biztosítását. Továbbra is folytatjuk a település életét színesítő és gazdagító **civil egyesületek** pályázat útján való támogatását. Teret kívánunk biztosítani a **fiatalok** szervezett, kulturált szórakozásához és szabadidős elfoglaltságához.

- A fent említett módon kialakított komplex hasznosítású **Magtár** megfelelő és a lehetőségekhez képest minél gazdaságosabb üzemeltetését meg kell oldani. A kiállítás működtetése (országos jellegére tekintettel) részben jelenleg is minisztériumi központi történik.

Határidő: folyamatos

Forrás: pályázat, átvett pénzeszköz bevonása,

- **Temető** fejlesztés,

Határidő: 2020.

Forrás: Magyar Falu program vagy egyéb, pályázati támogatás, saját erő

- Szennyvíztelep és Fő utca közötti terület kialakításának vizsgálata, előkészítése impozáns fedett **sportcsarnok** létrehozásához.

Határidő: 2023.

Forrás: pályázati és vállalkozói forrás

## 3.) Egészségügyi-, szociális ellátás

### a.) Egészségügyi ellátások

- Egészségügyben az orvosi rendelő felújítása, és a rendelés feltételeinek biztosítása

Határidő: 2020 (rendelő felújítás) és folyamatos

Forrás: társadalombiztosítási támogatás, Magyar Falu program, saját erő

- Védőnői szolgálat működtetése biztonságos, fejlesztése, felújítása szükséges.

Határidő: folyamatos

Forrás: társadalombiztosítási támogatás, Magyar Falu program, saját erő

- Orvosi ügyelet biztosítása társulás útján valósul meg. Tárgyalások folytak a BÖT keretében egy Budakeszin, társulás keretében megvalósítandó mentőálla-



más kialakításáról. amely tárgyalások megrekedtek, ezek folytatása indokolt.

Határidő: folyamatos

Forrás: társadalombiztosítási támogatás, BÖT, saját erő

- Egyéb szűrővizsgálatok lehetőségének megvizsgálása (pl. ortopédia, nőgyógyászat)

b.) A szociális feladatokat, család- és gyermekvédelmi alapellátásokat biztosítjuk a HÍD útján.  
A Szolgálat ügyfélfogadásához helyiséget kell biztosítani a községben. A néhány fő jelenlétét biztosító események jelenleg a sportcsarnok egy helyiségében, a testnevelőkkel és zenede tanáraival közösen kerülnek megtartásra. Önálló helyiség kerülhet kialakításra a régi óvoda egy helyiségében annak átköltözését követően.

Határidő: folyamatos

Forrás: pályázat, saját erő

#### 4.) Közigazgatási feladatok

A képviselő-testület meg kívánja őrizni a **Budajenői Közös Önkormányzati Hivatal** intézményét a jelenlegi törvényi keretek között.

- Folyamatosan vizsgálja a feltételeket, a növekvő lakosságszám, a változó törvényi és társadalmi feltételek tükrében.

Működési feltételek területén:

- a működés jelenlegi irodatechnikai, informatikai támogatottságát a biztonságos feladatellátás érdekében megőrizzük.
- a lakosság folyamatos tájékoztatása, (helyi újság, honlap, kontrollált települési közösségi oldal)
- az ügyfélfogadás, ügyintézés jelenlegi szintjét megőrizzük.

Határidő: folyamatos

Forrás: pályázat, átvett pénzeszköz, költségvetés függvényében saját erő,

#### 5.) Településüzemeltetés, - fenntartás

- A Képviselő-testület megvizsgálja annak lehetőségét, hogy önkormányzati társuláson belül, több településsel közösen hogyan lehet takarékosabban, hatékonyabban végezni az üzemeltetést és fenntartást.

Határidő: folyamatos

Forrás: önkormányzati saját erők, állami támogatás, pályázat.

- Közterületen, a parkokban és egyéb zöldterületeken a HÉSZ alapján kell gondozást, fejlesztést végezni.

Határidő: folyamatos

Forrás: pályázat, saját erő, átvett pénzeszköz

#### 6.) Önkormányzati vagyongazdálkodás, pályázatok

##### a.) **Vagyongazdálkodás**

- Az önkormányzat kötelező feladataihoz kapcsolódó vagyon biztonságos, folyamatos fenntartását biztosítani kell. Az állagmegóváshoz, fejlesztéshez, felújításhoz szükséges forrásigényt évente vizsgálni kell.

Forrás: saját erő, pályázat, átvett pénzeszköz

Határidő: folyamatos

- Az egyéb módon hasznosítható vagyon hatékony hasznosítása érdekében vizsgálni kell a
  - bérbeadás,
  - elidegenítés lehetőségét,
  - ingatlanok (telkek, földrészletek) cseréjével a fejlesztési lehetőségek megteremtését,
  - stratégiai célok miatt megtartandó vagyonelemek körét,
  - az elidegenített vagyonból származó bevétel kizárólag fejlesztési célokra fordítható

Határidő: folyamatos

#### **b.) Működés**

Az önkormányzati intézmények, szakfeladatok működésének finanszírozását folyamatosan biztosítani kell.

- a saját bevételek körében felül kell vizsgálni a helyi adók rendszerét hatékonyabb vagyon és jövedelem arányos közterhet kell megvalósítani.  
Határidő: folyamatos.
- A pályázati és átvett pénzeszközök körültekintő felhasználásával kell biztosítani a kötelező és önként vállalt feladatok megvalósítását.
- Hitelt a kormányhivatalok engedélyével kizárólag fejlesztések megvalósítására lehet felvenni. A működés esetleges átmeneti gazdálkodási nehézségeit folyószámla hitellel kell megoldani.

#### **c.) Gazdálkodás**

Folytatni kell a takarékos szemléletű gazdálkodást, biztosítani kell a könyvelői tevékenység szakszerűségét és a pénzgazdálkodás hatékonyságát. Folyamatos naprakészséget kell biztosítani az előírt normatív jelentések elkészítése és a likviditás fenntartása érdekében.

#### **d.) Pályázatok**

Minden feladat, fejlesztés, működési elem megvalósítása előtt vizsgálni kell, hogy lehet-e pályázati lehetőséget igénybe venni.

- Lehetőség szerint pályázatot kell a jelenlegi programban meghatározott feladatok megvalósításához benyújtani.
- A Képviselő-testület az éves költségvetésben határozza meg az ismert pályázatok előkészítésének, a saját erőnek pénzügyi kereteit.
- A pályázatokra való felkészülés érdekében a kiemelt fejlesztésekre tanulmány-, illetve engedélyes terveket kell készíteni.

### **III. ÖSSZEGZÉS**

A Képviselő-testület az önkormányzat gazdasági-, társadalmi feladatait jelen ciklusprogram alapján kívánja megoldani. A társadalmi, törvényi és gazdasági körülmények változásai és új igények felmerülése esetén a Képviselő-testület ettől a programtól eltérhet.

Ezen program alapján kell az egyes feladatokat – a kialakult feltételek függvényében – az éves költségvetésben betervezni. A feladatok egy része a választási cikluson túlnyúlhat. A

Képviselő-testület nem kíván a következő testület munkáját alapvetően befolyásoló kötelezettséget vállalni, de a község és a folyamatosság érdekében előkészíti a feladatok megvalósítását.

**A jelen Gazdasági programot Budajenő Község Önkormányzat Képviselő-testülete a 88/2019.(XI.21.) sz. határozatával elfogadta.**

Budajenő, 2019. november 26-án

